

Redes de Aprendizaje de Eficiencia Energética en Clubes de Barrio

La Ciudad de Buenos Aires
como caso de estudio

Maestrando: Lic. Andrea Visciglio

Directora: Ing. Andrea Heins

Buenos Aires, Diciembre 2025



Presentación

| Clubes de barrio

- Espacio de encuentros y socialización
- Promueve la actividad física
- Desarrollo de habilidades deportivas
- Espacios de educación no formal
- Ofrecen oportunidades de participación activa y comunitaria

| Desafíos en CABA

- Costos de los servicios
- Julio 2024, 30 % de los clubes cumplían con documentación habilitante. Impedimento a que accedan a subsidios.
- Uso ineficiente de la energía.
- Reducidos recursos técnicos y económicos.

Redes de Aprendizaje de EE

La RdA en eficiencia energética se orienta a fortalecer las capacidades de eficiencia energética de clubes de barrio mediante la formación técnica colectiva, asesoramiento, acompañamiento, intercambio entre los beneficiarios a fin de identificar oportunidades de ahorro y lograr una reducción en sus consumos energéticos.

Redes de aprendizaje en energía

| RdA en SGEEn

- Abordan toda la gestión de la energía: planificación, control, indicadores y mejora continua del desempeño energético.
- Requieren análisis de brechas y documentación sistemática frente a estándares como ISO 50001
- Demandan mayor complejidad técnica y compromiso institucional sostenido.
- Algunas organizaciones incluso avanzan hacia la certificación ISO 50001 al finalizar la RdA (aunque es voluntaria).

| RdA en EE

- Enfocadas en reducir consumos mediante acciones concretas de corto y mediano plazo.
- Implican menor complejidad: son una puerta de entrada a la gestión energética.
- Se centran en:
 - mejoras operativas,
 - ajustes de hábitos,
 - reemplazos tecnológicos,
 - sensibilización y capacitación.
- Permiten generar ahorros rápidos y construir capacidades internas para etapas superiores.

La RdA orientada a eficiencia energética es más accesible para clubes de barrio, puede ser el primer paso hacia modelos como SGEEn/ISO 50001.

Objetivos

Diseñar una RdA en eficiencia energética para clubes de barrio de la Ciudad de Buenos Aires.

- Relevar experiencias
- Caracterizar el estado actual
- Identificar barreras y oportunidades
- Diseñar propuesta metodológica
- Analizar los posibles impactos
- Diseñar indicadores de éxito
- Proponer los elementos para una futura política pública

Metodología de trabajo



Análisis

- **Revisión:**
- **Marco normativo**
- **Estructura tarifaria**
- **Antecedentes**
- **Documentos técnicos**
- **Marco teórico**

- **Análisis de consumos energéticos (línea de base) sobre la base de distintos relevamientos. Detección de oportunidades de mejora,**
- **Relevamiento de aspectos importantes de las RdA**
- **Definición de actores - Mapa**
- **Desafíos y oportunidades**

Propuesta

- **Análisis de estrategias: ampliada y alternativa.**
- **Diseño de RdA EE**
- **Definición de nuevos actores**
- **Indicadores de éxito**
- **Estrategias de financiamiento**

Entrevistas



Entrevistas

facturación
información
sector privado
conocimiento
comunicación
calderas
consumo
energético
moderador

Marco normativo y tarifario

- **Ley 27.098/2014:** Régimen de Promoción de Clubes de Barrio y de Pueblo.
- **Decreto 465/24:** Reestructura los regímenes de subsidios a la energía.
- **Resoluciones SE 90/24 y 91/24** (modificada por 36/2025): Ajustes en subsidios de electricidad y gas.
- Aplicación de tarifa residencial Nivel 2: El ENRE debe aplicar a los clubes el precio del **consumo base de usuarios residenciales Nivel 2 para el total del volumen consumido** (categoría T1-R).
- **Resolución 24/2025 y 36/2025:** Equiparación y aclaración de bonificaciones para su correcta implementación.

El Gobierno Nacional habilitó la plataforma para que los clubes de barrio puedan mantener los subsidios

El Gobierno Nacional informa que ya está disponible la plataforma TAD (Trámite a Distancia) para que los clubes de barrio y de pueblo realicen el proceso de revalidación obligatoria de inscripción y así mantener el beneficio de tarifas subsidiadas de luz y gas.

10 de septiembre de 2025



Esquema tarifario vigente

Muchos de los clubes de barrio están categorizados en T2 o T3.

Cuando deberían estar en algunos casos estar en T1G, lo que distorsiona sus costos y limita la gestión energética.

La tarifa aplicada a clubes (categoría R) no cobra potencia.

No existe señal para gestionarla.

La estructura tarifaria actual subsidia solo los kWh, no cargos fijos ni potencia.

Subsidio focalizado y sin incentivo al recambio.

En tarifas T2 y T3 no hay señales horarias claras.

Dificultando la gestión de picos de demanda.

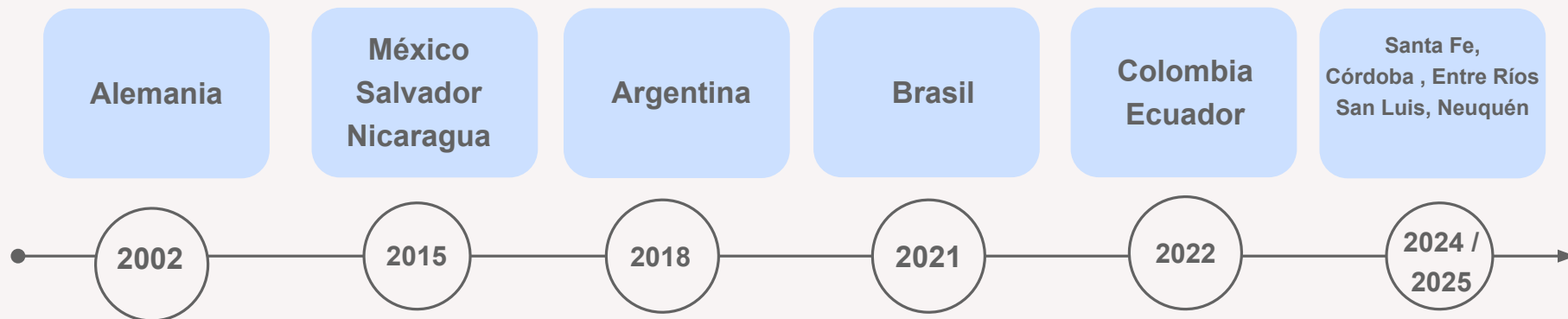
Muchos clubes no cumplen requisitos de la Ley 27.098.

Por lo que no acceden al régimen tarifario especial.

Resultado: categorías tarifarias heterogéneas, costos asignados incorrectos y señales económicas que no promueven eficiencia.

Antecedentes relevantes

RdA EE y/o SGEN



CB con EE



Mapa de actores



Contexto | clubes de barrio

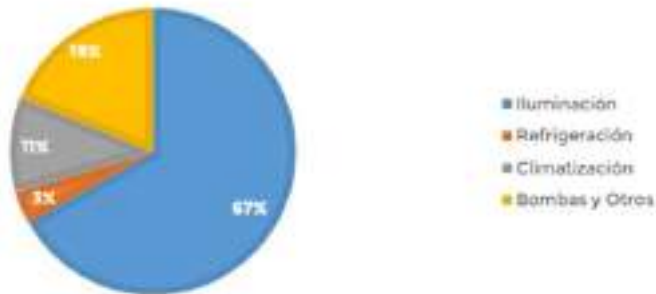
- Registro Único de Instituciones Deportivas (RUID)
- Clubes registrados: 250
- Clubes no registrados: 138
- Socios por club: alrededor de 4000
- Con piscina climatizada pileta: entre 40 o 50 clubes.
- Integran el RUID 69 federaciones deportivas. Algunas las cuales es la FODA (Federación de Organizaciones Deportivas de Argentina)



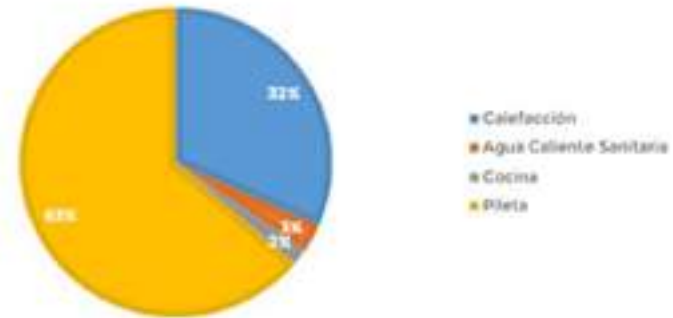
Consumos energéticos en clubes de barrio

| Con piscina climatizada

CONSUMO ENERGÍA ELÉCTRICA ANUAL POR USO



CONSUMO GAS NATURAL ANUAL POR USO



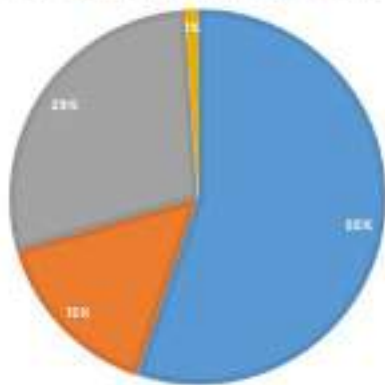
Fuente: "Gestión de la energía en instituciones deportivas". Presentación en Comité olímpico argentino, Daiana Borelli, 28 de junio de 2024

Consumos energéticos en clubes de barrio

| Sin piscina climatizada

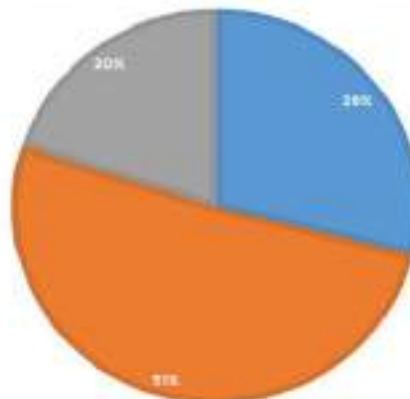
DISTRIBUCIÓN CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA POR USO

■ Iluminación ■ Refrigeración ■ Climatización ■ Bombas y Otros



DISTRIBUCIÓN CONSUMO DE GAS NATURAL POR USO

■ Calefacción ■ Agua Caliente Sanitaria ■ Cocina



Fuente: "Gestión de la energía en instituciones deportivas". Presentación en Comité olímpico argentino, Daiana Borelli, 28 de junio de 2024

Oportunidades | Desafíos

| Oportunidades

- Capacidad técnica
- Compromiso
- Facturación
- Intercambio y aprendizaje
- Reconocimiento
- Alianzas con el sector privado y académico
- Posibilidades de financiamiento y compra conjunta
- Antecedentes
- Disponibilidad de proveedores de tecnologías de EE
- Replicabilidad
- Aumentos tarifarios
- 2027 la Ciudad de Buenos Aires va a ser símbolo de la “ciudad deportiva”
- Ley reciente “clubes verdes”

| Desafíos

- Desconocimiento de la temática
- Escasez de recursos humanos en los clubes
- Rotación de personal
- Responsables por servicios del club
- Problemas de documentación formalizada en los clubes | Limitaciones de acceso a subsidio
- Compromiso de los directivos
- Metodología clara de seguimiento después del programa, más allá de los cambios de autoridades y de gestiones.

PROPUESTA



Diseño de la RdA

- **Dominio de la red:** Eficiencia energética en clubes de barrio
- **Objetivo general de la red:** Fortalecer las capacidades de los clubes de barrio mediante la creación de una RdA que permita empoderar con conocimiento a los miembros de cada institución participación para que puedan reconocer internamente las oportunidades de mejora y, conocer y promover medidas de uso racional y eficiencia energética.
- **Participantes:** Responsables de los clubes de barrio de la Ciudad de Buenos Aires, como representantes institucionales (presidentes, secretarios, tesoreros) y/o operarios o encargados de mantenimiento, 2 de cada club.
- **Conformación:** Redes de 10 a 15 clubes características similares de acuerdo a las actividades que ofrece.
- **Organización Iniciadora:** DGPOLEA, la GOGÉ.



Estrategias

| Ampliada



- Enfoque tradicional
- Apoyo económico, logística y equipamiento.
- Organización patrocinadora
- Organización acompañante
- Moderador especializado (contratado)
- Experticia técnica:
 - Expertos profesionales
 - Estudiantes para prácticas profesionalizantes

Costo estimado: Una RdA con una partición de 15 clubes, USD 50.000.

| Alternativa



- Propuesta de bajo costo
- Acciones autogestionadas desde GCBA
- Responsabilidad social empresarial (RSE) objetivos alineados con la propuesta.
- Organización patrocinadora: organismos multilaterales y donantes.
- Moderador desde GCBA
- Experticia técnica:
 - Responsables de las cámaras o asociaciones empresariales del sector (RSE)
 - Estudiantes para prácticas profesionalizantes
- Costos asumidos por GCBA
- Menor alcance

Ahorros en términos energéticos y reducción de emisiones

| Ahorros energéticos (7 CB)

- **10% de reducción** promedio por club en el primer año (*medidas de uso racional*)
- **7 clubes:**
 - **651,5 MWh/año ahorrados**
 - **120 tCO₂ evitadas**
- Alta **diversidad** entre clubes, por lo que los resultados pueden variar.
- **Rango** energía eléctrica consumida anual : 492 MWh - 80 MWh

| Escalabilidad (30 CB)

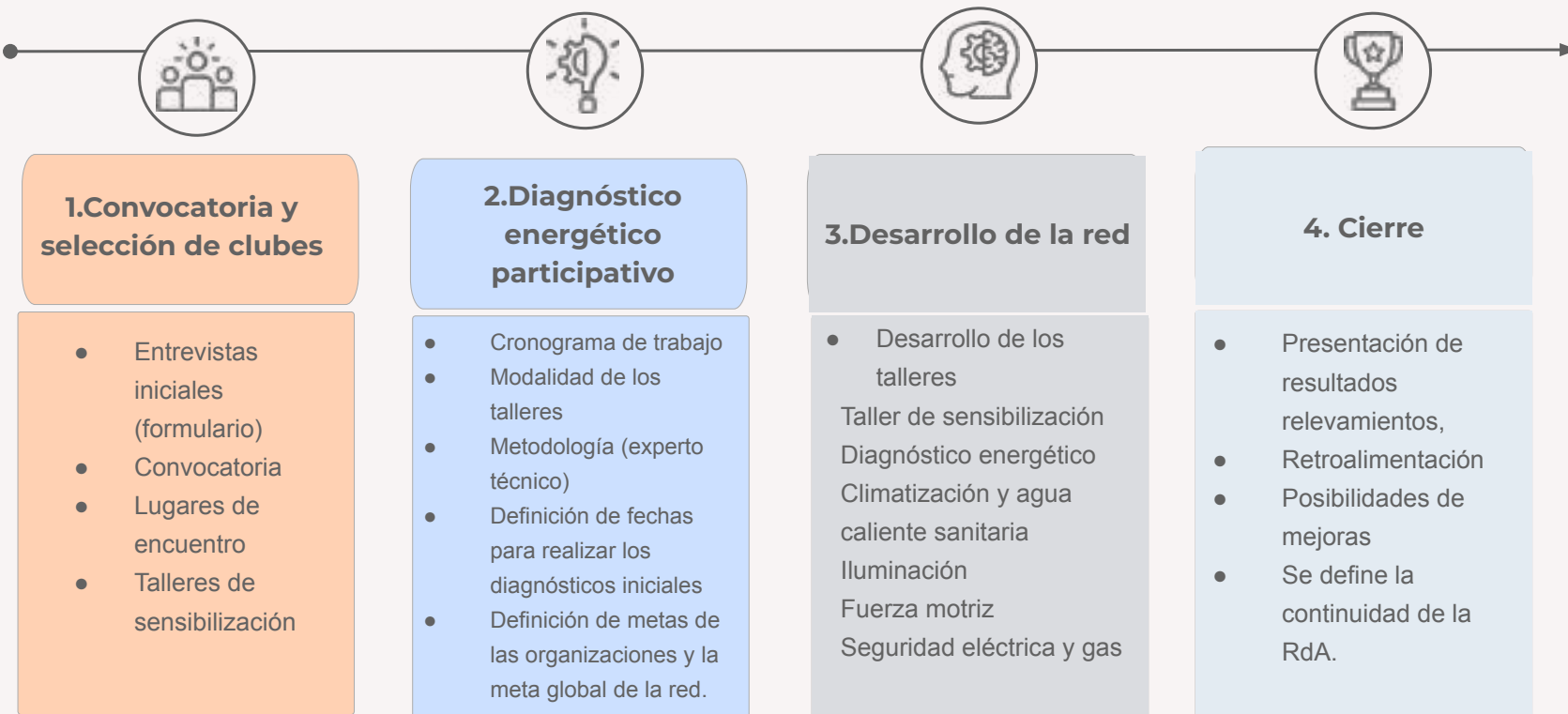
- Promedio por club: 93.077 kWh/año
- Proyección a **30 clubes:**
 - **2,8 GWh/año de ahorro potencial**
 - **514 tCO₂ evitadas**

Ahorros en términos energéticos y reducción de emisiones

| Ahorros económicos (30 CB)

- Ahorro anual estimado: **USD 86.400** *(con tarifa plena)*
- Costo de implementar la **estrategia ampliada: USD 100.000**
- **Repago: 1,2 años**
- **Relación costo–beneficio favorable:** ahorro sostenido + capacidades técnicas y organizativas.

Fases de la RdA en EE



Reconocimiento

- Destacar casos de éxito y motivar a otras instituciones.
- Posicionar como un referente en su comunidad y ante el gobierno, fortaleciendo su imagen institucional.
- Contar con ventajas competitivas.
- Refuerza el sentido de pertenencia: socios, trabajadores y voluntarios se sienten parte del club (un mayor sentido de pertenencia impulsa el cuidado del espacio, la participación, el compromiso y la defensa del club como lugar valioso para la comunidad.)
- El club se convierte en un espacio de educación ambiental y divulgador de acciones que promueven e incentivan el cuidado ambiental.



→ 27 de noviembre de 2025, sanciona la ley de “clubes verdes”

Conclusiones

- **Los clubes de barrio necesitan apoyo** para gestionar sus consumos energéticos.
- Las **Redes de Aprendizaje** son una estrategia **viable y efectiva**.
- Las estrategias propuestas son **factible y adaptable** según el contexto de cada club.
- La estrategia integral **permite escalar impactos**, consolidar capacidades y promover mejoras técnicas sostenibles con resultados comprobados.
- Existe **interés de los actores**.
- El **marco normativo actual es insuficiente**: no se incentiva una gestión integral.
- La propuesta aporta un **instrumento operativo** a ser implementado dentro de una **política pública**.
- Cuenta con potencial **replicabilidad**, impacto social y ambiental, y articulación con otros sectores.
- Trabajar con los clubes permite **acercar la eficiencia energética a la comunidad**, generando aprendizaje y conciencia a través del ejemplo y la participación directa.

¡Muchas gracias!

